

AVECsanté

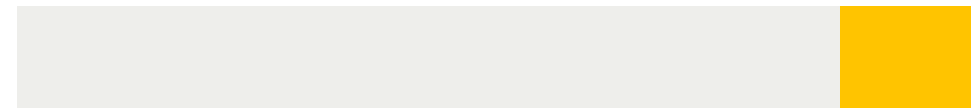
Rapport d'activité 2022



SOMMAIRE

1. Contexte et plaidoyer
2. Mobilisation des équipes et des fédés
3. Communication
4. Prévention et promotion de la santé
5. Capitalisation d'expériences
6. Alliances et structuration du mouvement
7. Vie associative

1. Contexte et plaidoyer



Contexte

ANNÉE ÉLECTORALE

- 3 ministres de la Santé se succèdent (O Véran ; B Bourguignon ; F Braun)
- 16 mois (janvier 2020 – avril 2022) pour une signature au forceps de l'avenant 1 de l'ACI MSP
- Crispations corporatistes
- « Mesures flash de l'été 2022 » suivies du Conseil National de la Refondation, volet santé
- Art 35 PLFSS : porte ouverte à un rôle d'observateur durant les négociations conventionnelles

Plaidoyer

ELABORATION D'UN DISCOURS

2127

maisons de santé pluriprofessionnelles en
fonctionnement en septembre 2022

20%

de la population est couverte par des
équipes structurées et coordonnées* en
soins primaires

7 millions

de patients avaient déclaré un médecin
traitant exerçant en MSP en 2021

4900

patients par MSP en moyenne (ayant
choisi un médecin traitant en MSP)

10,7 millions

de patients avaient déclaré en 2021
un médecin traitant dans une équipe
structurée et coordonnée*



*MSR, Centre de santé
pluriprofessionnelle

- Topoguide sur les déserts en santé (janvier 2022)
- Guide « La coordination en équipes de soins primaires (mars 2022)
- Topoguide de l'élu pour les élections nationales (avril 2022)
- Chiffres clefs (août 2022)
- Éléments de langage contre les idées reçues (novembre 2022)
- Topoguide du CNR (septembre 2022)
- Schéma de l'équipe traitante (décembre 2022)



Plaidoyer

ROLE DE VEILLE ET D'INFLUENCE

Alerte sur la hausse des tarifs énergétiques en MSP

- Interpellation dès octobre 2022 des ministères de la Santé, de la Transition Ecologique et de Bercy
- Communiqué de presse commun avec centres de santé (6 signataires)

Salariat en MSP :

- faciliter la reconnaissance de la SISA salariante par les ordres : travail avec la DGOS en 2022 et projet de décret en Conseil d'Etat pour 2023

Responsabilité limitée des associés de la SISA

- Dialogue avec des parlementaires autour d'un projet d'amendement

Représentativité de notre fédération

- Art 35 de la LFSS 2023

Plaidoyer

RELATIONS INSTITUTIONNELLES

- Rédaction de **3 notes** d'opportunité à l'adresse du ministère et de la CNAM : sur la fonction de **coordination** au plus tôt du projet de santé ; sur les équipes de soins primaires (**ESP**) ; sur la **responsabilité limitée des associés de la SISA**.
- **Une première** : AVECsanté et 3 fédés régionales construisent un document ACI avec le département PROF de la CNAM : mémo plan crise sanitaire.
- Rencontres du / et de la ministre ; Audition IGAS sur les mesures flash (août 2022). Rencontres de parlementaires
- Lancement du CNR santé et visite du Président de la République en Mayenne (oct 2022)
- Rencontres des principaux syndicats et fédés aux 2nd semestre 2022

Plaidoyer

ROLE COLLABORATIF DANS DES GROUPES DE TRAVAIL

Avec la DGOS

- Groupe de travail et webinaire Aide à l'élaboration et la diffusion des protocoles de coopération en maison de santé
- Groupe de travail développement des SECPA participatives
- Réalisation d'un webinaire sur le salariat en SISA et les groupements d'employeurs

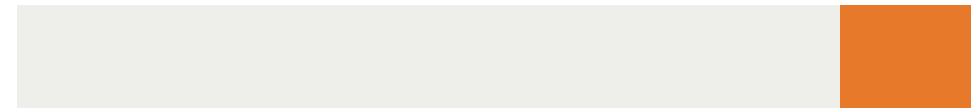
Avec la CNAM

- MSP hors ACI et perdues de vue
- Mémo de questions à se poser pour un plan de crise sanitaire (cf. supra)
- Activités transversales de diffusion de l'information sur l'ACI et le salariat en SISA

Avec l'IRDES

- Contribution à la mise en œuvre de l'enquête EFOP :
Enquête sur le Fonctionnement et l'Organisation des structures Pluriprofessionnelles en soins primaires

2. Mobilisation des équipes et des fédés



Contexte

RAPPEL DES OBJECTIFS

- Animer et structurer le réseau des fédérations régionales
 - Faire remonter l'information et la faire circuler dans une communication interne **bottom-up** :
 - Développer le **jeudi des régions** et des mercredi de la prévention ; lancer groupe des directeurs.
 - Editer, diffuser et valoriser des **outils coconstruits en interfédés** : calculette, trame crise sanitaire...
 - Faciliter les relations entre fédérations via une **Charte interfédés** (signée en mars 2022).
 - Editer un guide « La coordination en équipes de soins primaires : le guide pratique »
 - Réaliser des enquêtes auprès des MSP et des fédés (Pacte, ACI, ESP, salariat en SISA, groupements d'employeurs, relations CPAM et ARS, financements et CPOM...)
- Retrouver des Rencontres festives post-Covid
 - Lille 2022 avec mille participants !

Rencontres de Lille

1053 inscrits dont 996 participants en présentiel



3 plénières
22 conférences
20 animateurs
33 exposants

Des résultats en baisse par rapport aux Rencontres de Bordeaux mais corrects en raison du contexte.

Mobilisation des équipes et des fédés

Rencontres de Lille



- Des intervenants de tous horizons et des conférences qui ont fait l'unanimité. A titre d'exemple :
 - Travailler en équipe : construire une culture commune : 135 participants
 - Les 6 protocoles de coopération : 110 participants
 - La braderie des idées, des projets en pluripro : 105 participants
 - Les MSP participatives (art. 51) : 102 participants
 - La pratique avancée, un choix d'équipe : 100 participants

Parmi les conférences



Parmi les conférences organisées lors des Rencontres à Lille (rediffusées en webinaires sur une plateforme dédiées) :

- Usagers : quelles attentes pour 2022 et 2027 ?
- Quelle représentativité pour les équipes ?
- L'équipe dans le territoire, du parcours de soin au parcours de santé
- Rémunérer l'équipe ou rémunérer le professionnel via l'équipe, l'article 51 à l'épreuve des faits
- La télésanté, au service de l'équipe et du patient
- La formation initiale, interpro et pluripro
- Le « coordinateur » dans l'équipe
- SAS et soins non programmés, en équipe et en pluripro
- La qualité : envie ou nécessité ?
- Le salariat en SISA, c'est possible.

Couverture de la presse spécialisée

LE QUOTIDIEN DU MEDECIN  Vent en poupe pour les équipes pluripro

Accueil > Libéral > Exercice

Grande braderie des idées à Lille

Vent en poupe pour les équipes pluripro

PAR MARIE FOULT - PUBLIÉ LE 25/03/2022

1 RÉACTIONS COMMENTER    

Article réservé aux abonnés

Réunies à Lille pour leurs rencontres nationales, les équipes des MSP représentées par AvecSanté ont présenté leurs réalisations, signe de la vitalité du secteur.

Vanter « les bienfaits du travail en équipe pluriprofessionnelle », voilà le credo de l'association AvecSanté (Avenir des équipes coordonnées), qui a organisé ses rencontres à Lille. Dans une salle bondée, la « braderie des idées » a



CONCOURS pluripro LE MAGAZINE DE L'EXERCICE COORDONNÉ

EN RÉGION EXERCICE PLURIPROFSSIONNEL PARCOURS DE SOIN DOSSIERS SANTÉ AU TRAVAIL DROIT ET GESTION EXPRESSION ANNONCES MA REVUE

100% 4 JOURNÉE D'ÉCHANGES : L'EXERCICE EN RÉGION... quelle est votre représentation de demain ?

DEBAT

Syndicat pluripro, association loi 1901... quelles voix pour représenter les maisons de santé ?

Médecins d'entreprise... Syndicat pluripro

Quelle est la représentativité des maisons de santé au niveau territorial ou national ? La question a été posée aux Journées nationales d'AVECSanté les 11 et 12 mars à Lille.

ÉCRIVAIN : Dominique... 11 mars 2022



CONCOURS pluripro LE MAGAZINE DE L'EXERCICE COORDONNÉ

EN RÉGION EXERCICE PLURIPROFSSIONNEL PARCOURS DE SOIN DOSSIERS SANTÉ AU TRAVAIL DROIT ET GESTION EXPRESSION ANNONCES MA REVUE



2018 MSP à fin 2021 : l'objectif est atteint... et dépassé !

Événement Déserts médicaux Exercice coordonné

Lors de ses Journées nationales, les 11 et 12 mars à Lille, AVECSanté a détaillé les nombreuses retombées positives du travail collectif et des relations interprofessionnelles au sein des territoires. Déserts médicaux et en santé, formation, implication des usagers... La fédération l'affirme : "L'équipe est la condition du changement du système de santé."

ÉCRIVAIN : Dominique... 11 mars 2022

CONCOURS pluripro LE MAGAZINE DE L'EXERCICE COORDONNÉ

EN RÉGION EXERCICE PLURIPROFSSIONNEL PARCOURS DE SOIN DOSSIERS SANTÉ AU TRAVAIL DROIT ET GESTION EXPRESSION ANNONCES MA REVUE



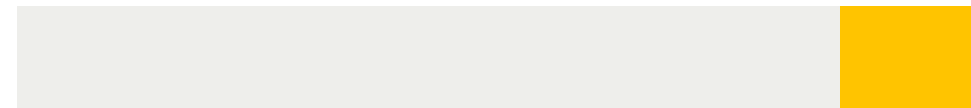
"De l'élan au mouvement" : la photographie à visée thérapeutique pour les patients de la MSP Sens

Prise en charge Expérience patient Participation des usagers

A Saint-Gilles-les-Hauts, la maison de santé Sens mène un travail autour de l'art-thérapie. Le projet photographique "De l'élan au mouvement" a donné lieu à une exposition itinérante. Il a également fait l'objet d'une thèse soutenue par une jeune docteure en médecine.

ÉCRIVAIN : Dominique... 11 mars 2022

3. Communication



—— En partenariat : ——

UNE NOUVELLE SERIE : #NECONFONDONSPASTOUT - SAISON I : L'EQUIPE

Edition de guides et webinaires, avec les fédés

- Un **guide** sur la fonction de coordination au sein d'une MSP.
- Rédaction de **2 topoguides** sur les déserts médicaux (janvier), et sur la participation d'AVECSanté au CNR santé (octobre) cf supra.
- **6 films et 5 podcasts** sur les jeunes prof. de santé en désert médical.
- La Calculatrice ACI avec 3 fédés (mai 2022)
- Mémo plan crise sanitaire avec 3 fédés (décembre 2022)
- Ateliers et webinaires sur le salariat en SISA et sur l'ACI.
- Un **film animé** sur les évolutions dues à l'avenant 1 de l'ACI des MSP. (en ligne sur la chaîne Youtube d'AVECSanté depuis mars 2022).



Aide à l'élaboration et la diffusion des protocoles de coopération en MSP

- Webinaire sur les protocoles locaux de coopération animé par la DGOS (29 mai 2022)
- Suivi du déploiement en régions lors d'échanges de mails avec la DGOS
- conception de 2 formations sur les protocoles « cystite » et « angine »
mais pas mises en œuvre faute d'espace laissé dans le triennal ANDPC.

Les activités transversales de diffusion de l'information

SITE AVECsanté

Une évolution du site internet en juillet 2022

De nouvelles pages :

- **Nos propositions**
- **Exercer en Equipe**
- **L'ACI des MSP** : page publiée le 7 juin 2022 et vue 185 fois
- **La calculette**, pour estimer le montant de son futur ACI : publiée le 7 juin 2022 et vue 358 fois

PLATEFORME COLLABORATIVE

Au 30 juin 2022 c'est :

- 227 utilisateurs,
- 152 visites
- 785 pages vues
- 51 téléchargements

Les activités transversales de diffusion de l'information

RÉSEAUX SOCIAUX : L'ASCENSION DE LA PAGE LINKEDIN



- Au 31 décembre 2022 c'est :
 - 2600 vues de la page
 - 969 visiteurs uniques
 - 1772 abonnés dont 738 nouveaux



- Au 31 décembre 2022 c'est :
 - Taux d'engagement : 3,4%
 - 1134 abonnés dont 96 nouveaux

Les activités transversales de diffusion de l'information

NEWSLETTER



- Au 31 décembre 2022 c'est :
 - Taux d'ouverture : 47%
 - Taux de clics : 12%
 - Nombre de newsletters envoyées : 19
 - 1078 abonnés dont 95 nouveaux cette année

Couverture presse hors Rencontres

BILAN MITIGE

- Presse spécialisée

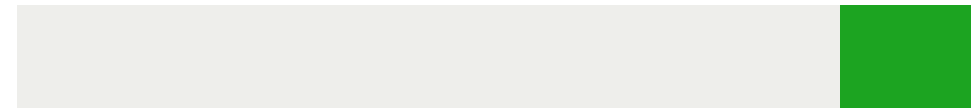
- 5 articles – Concours pluripro
- 2 articles – Hospimedia
- 1 article – Egora.fr
- 1 article – Le Généraliste
- 1 article – Blog Houdart



- Presse généraliste

- France 3 Poitou Charentes : Châtelleraut veut attirer les médecins – X.Lemercier

4. Prévention et promotion de la santé



Nos campagnes

L'ALCOOL ICI ON EN PARLE



Systématiser le repérage des consommations excessives grâce à la technique du RPIB (repérage précoce et intervention brève).



Expérimentations dans 8 MSP depuis 2021 – 3 régions : Bretagne / Grand Est / Occitanie

2022

- Poursuite des suivis des patients inclus par les 8 équipes
- Evaluation des deux années d'expérimentations
- Rencontre de fin de projet dans la MSP de Herbitzheim (Grand Est)
- Prolongation d'un an du projet (jusqu'à fin 2023) avec l'Institut National du Cancer afin d'adapter les outils, éléments de formation et protocoles proposés, au regard de l'évaluation.



Nos campagnes

ALCOCHOIX



Redonner aux patients la capacité de choisir où, quand, comment, avec qui et en quelle quantité ils consomment de l'alcool.



Piloté par l'INCa et la Fédération Addiction, en partenariat avec AVEC Santé

2022

- o Lancement d'une 2^{ème} expérimentation (date : 2022-2023)
- o Appel à participer → 4 MSP volontaires en Bourgogne-Franche-Comté et Hauts-de-France



Le développement de nos outils

AVEC VOS OUTILS



Construire en collaboration avec les MSP et les fédérations régionales une boîte à outils en ligne dédiée à la prévention des conduites addictives (alcool, tabac, cannabis).



Appel à participer → 9 fédérations régionales engagées, 17 MSP volontaires

2022 - 2024

- 2 phases
 - o Pré-sélection d'outils par 4 groupes de travaux (tabac, cannabis, alcool et méthodologie de projet)
 - 23 professionnels mobilisés (MSP, AVEC Santé, fédérations régionales et acteurs locaux de prévention)
 - 16 outils pré-sélectionnés
 - o Lancement du projet dans chaque MSP et présentation des outils à tester



Les « Mercredis prévention »



Mise en place des « Mercredis prévention » - temps d'échange trimestriel entre salariés des fédérations régionales pour aborder les actus **en santé publique, prévention et promotion de la santé** et **mutualiser les expériences**.

5. Capitalisation d'expériences

La capitalisation d'expériences



L'atelier aux Rencontres de Lille Exemple de la capitalisation du projet « Santé Prévention Alcool » mené par la MSP de Kervignac (Bretagne)



L vidéo témoignage pour l'ouverture du portail des savoirs expérientiels CAPS.

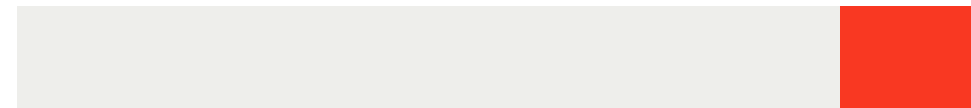
La capitalisation d'expériences



- AVECsanté rejoint le **groupe national CAPS**, piloté par la Société Française de Santé Publique et la Fédération Nationale d'Éducation pour la Santé (FNES) pour promouvoir et développer la démarche de capitalisation d'expérience et ses outils
- **Formation à la méthodologie CAPS**, proposé par AVECsanté et la Société Française de Santé Publique (SFSP).

Automne 2022 : 1ère session d'une formation de 7 salariés au sein de 6 fédérations régionales (FemasHdF, FemasIF, FemasAura & Co, Femage, Femasco-BFC, APMSL) pour devenir accompagnateur en capitalisation

6. Alliances et structuration du mouvement



Alliances et structuration du mouvement

- Alliances

- Présence d'utilisateurs aux Rencontres de Lille mais pas de nouvelle campagne avec France Assos Santé
- Partenariat réussi avec le Concours pour la série #NeConfondonsPasTout

- Structuration RH

- Chantier en cours par le délégué national avec l'appui d'une consultante

- Structuration financière

- Obtention du plus grand CPOM jamais obtenu : 4 ans ; 250K€ annuel ; objectif de développement des équipes et non plus seulement des SIP. Ce projet ADSOP débute en janvier 2023
- Nouveau projet Boite à Outils sur 3 ans (durée également inégalée sur un projet de prévention)
- La baisse assumée des cotisations suite au nouveau calcul voté en AG (-50K€) et l'absence de subvention CNAM au second semestre ont ainsi permis de maintenir un excédent budgétaire d'environ 200K€.

Une offre de service clarifiée aux fédérations et aux équipes



1^{er} axe PLAIDOYER

Communication
print et web



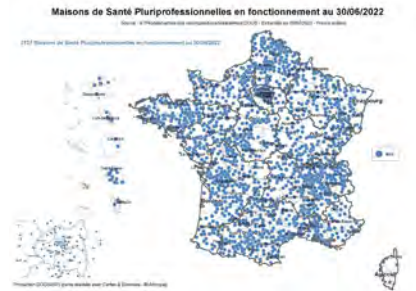
Guide
Presse
Newsletter
Webinaires...

Communication
événementielle



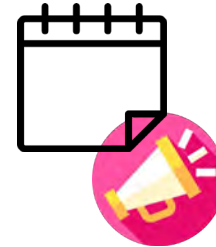
Les Rencontres

Données



Collecte
Production
Recherche en soins
primaires...

Lobbying

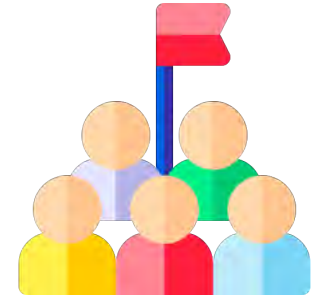


Alliances d'acteurs



Manifeste France
Assos Santé
CP ETP (FNES)...

Représentativité



Adhésion
Charte...



Une offre de service clarifiée aux fédérations et aux équipes

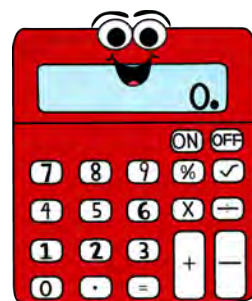


2ème axe MUTUALISATION

Productions Spécifiques AVEC Santé



Outils coconstruits en interfédé



Calculatrice ACI
Webinaire ACI
Mémo plan crise
sanitaire...

Projets prévention

Avec
vos outils



**L'ALCOOL
ICI ON EN
PARLE**

AVEC vos outils
L'alcool ici on parle
Ici on parle de tabac
Alcochoix

Communication interne



Jeudi des régions
Mercredi prévention

Formation

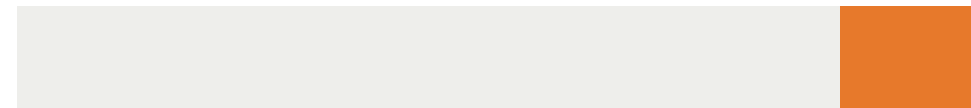
FORM' AVEC
SANTÉ
FORMATION PLURIPROFESSIONNELLE



Capitalisation



7. Vie associative



Vie associative



- 2 AG, 3 CA, 1 séminaire CA, 1 journée dédiée à la communication
- Participation de l'équipe AVEC santé à quasi toutes les journées régionales.

AVECsanté, c'est aussi un bureau



Le Bureau d'AVECsanté a été élargi, le 11 mars 2022

Sa composition :

- Président : Pascal Gendry
- Trésorier : Pascal Chauvet
- Secrétaire général : Didier Ménard
- Vice-présidents : Laurence Cassé, Michel Dutech, Guillaume Fongeuse, Victor Terraza, Patrick Vuattoux.

AVECsanté, c'est aussi une équipe d'administration (10 métiers)

Elus

- Saliha GREVIN, pharmacienne (jq'à fév2022)
- Laurence CASSE, sage-femme
- Emmanuelle REMONGIN, pharmacienne
- Sylvain FONTE, MKDE
- Patrick VUATTOUX, MG
- Josselin KAMGA, MG
- Pascal CHAUVET, IDE
- Carine RENAUX, IDE
- Edwige GENEVOIS, coordinatrice
- Jacques FRICHET, MG
- Michel SERIN, MG
- Brigitte BOUZIGE, pharmacienne
- Pascal GENDRY, MG
- Didier MENARD, MG
- Philippe DESMACHELIER, MG

Représentants des régions - Titulaires

- Gilles BARNABE, MG
 - Hervé LE NEEL, MG
 - François AGOSTINI, MG
 - Franck MASSE, MG
 - Guillaume FONGUEUSE, IDE
 - Yoann MARTIN, MG
 - Arnaud BLESSEMAILLE, MG
 - Jacques-Claude CITTEE, MG
 - Martine LANGLOIS, MG
 - Christophe PAUL, MG
 - Joëlle TILMA, sage-femme
 - Victor TERRAZA, MKDE
 - Michel DUTECH, MG
 - Véronique COCHET, MG
 - Carole LARGER-AUBRY, MG
- Vie associative

Représentants des régions - Suppléants

- Estelle PARROT, pédicure-podologue
- Marie PRIOUL, dentiste
- Dominique POGGI, MG
- Philippe CARRERE, MG
- Christophe ROHRBACH, MG
- Pascal BERTHIN, IDE
- Pedro FERREIRA, IDE
- Fatima SAID-DAUVERGNE, IDE
- Guillaume BOISDIN, MG
- Jean-Pierre PEIGNE, MG
- Denis PASSERIEUX, MG
- Emmanuelle BARLERIN, IDE
- Lorraine CARRO, diététicienne
- Laurent VERNIEST, MG
- Jean-Philippe ARNAU, MG

AVECsanté, c'est aussi une équipe salariée

- En 2022, l'équipe salariée a accueilli Leïla au poste de chargée de communication. Elle a ainsi rejoint Charles - attaché de direction, Jintana - chargée de projets de prévention et capitalisation et Hugo - délégué national.
- Dans le cadre de l'arrêt maladie de Leïla, Clémence est venue renforcer l'équipe au poste de chargée de communication.

