

# Rapport d'activité 2021



Crédit photo : Broesis / Pixabay

*SOMMAIRE*

- 1 Représenter les MSP**
- 2 Changer les règles du jeu**
- 3 Mobiliser les équipes pluriprofs**
- 4 Agir en promotion de la santé**

# 1

## Représenter les MSP

### Rapport d'activité 2021

Tout au long de l'année, les membres du Bureau d'AVECsanté dédient une partie de leur temps à des **réunions ou groupes de travail avec les interlocuteurs des MSP à l'échelle nationale** : entités administratives et gouvernementales (CNAM, Ministère des Solidarités et de la Santé), médias, enseignement supérieur (EHESP), société civile et monde associatif (France Assos Santé), syndicats de professionnels du soin et de la santé.

Ces rencontres permettent de **faire part aux décideurs des difficultés et des succès des acteurs de terrain, et ainsi de rendre compte des besoins et des accomplissements de manière très concrète, au service des MSP**.

Si, au cours de l'année, les enjeux du développement des MSP ont tous été abordés, 4 thématiques ont particulièrement marqué 2021 : l'avenant 1 à l'ACI des MSP, la vaccination COVID par forfait équipe, l'ordonnance salariat en SISA, l'accès direct aux paramédicaux dans le cadre d'une équipe coordonnée.

# 1

## Représenter les MSP

### 1.1. L'avenant à l'ACI des MSP

## Rapport d'activité 2021

L'ACI des MSP, qui fixe les modalités de financement de ces dernières par l'Assurance maladie, n'avait pas évolué depuis 2017. **La négociation d'un premier avenant a occupé toute une partie de l'année 2021.** Elle a officiellement réuni les représentants de l'UNCAM et des syndicats monocatégoriels.

AVECsanté a également été consultée, et a fait part de propositions concrètes fondées sur sa pratique pluripro de terrain. Ces propositions ont permis aux représentants de l'Assurance maladie de faire évoluer leur offre en faveur des MSP.

Des acquis importants, qui esquissent une réorientation des soins primaires vers les équipes, figurent ainsi dans l'avenant. Certaines missions ne sont toutefois pas encore suffisamment valorisées, et AVECsanté veille à informer continuellement l'Assurance maladie sur ces manques.

# 1

## Représenter les MSP

### 1.2. Vaccination Covid par forfait équipe

# Rapport d'activité 2021

La crise sanitaire a été l'occasion de voir éclore un nouveau mode de financement par équipe : le forfait d'équipe de vaccination contre la Covid-19.

Il permet aux médecins, IDE, sages-femmes, pharmaciens, de vacciner au nom de l'équipe à laquelle ils appartiennent, appuyés par les moyens de la MSP (personnels d'accueil et de coordination, locaux, protocoles, présence médicale...).

Ce dispositif a été mis en place dès le printemps 2021 avec la collaboration d'AVECsanté, qui a proposé des évolutions permettant de faciliter, autant que possible, sa mise en place. Il constitue une reconnaissance de fait du travail en équipe, et a permis de révéler le potentiel sanitaire des MSP.

**Au 31 décembre 2021, 189 MSP avaient facturé au moins 1 forfait équipe.**

## 1.3. Ordonnance salariat en SISA

Une ordonnance datée du 12 mai 2021 et son décret d'application du 11 juin 2021, ont ouvert la possibilité aux SISA de recourir au salariat de professionnels de santé, d'assistants médicaux ou d'autres professionnels.

C'est l'aboutissement d'un travail collaboratif d'AVECsanté engagé dès 2019 pour orienter la décision publique dans le cadre d'un groupe de travail juridique. L'ordonnance précise ainsi l'obligation de conserver le caractère libéral de la SISA : les SISA des MSP rassemblent des professionnels de santé majoritairement libéraux ayant défini et faisant vivre un projet de santé.

Consulter le guide du salariat en SISA édité par le ministère

<https://www.avecسانte.fr/le-salariat-de-professionnels-de-sante-en-sisa/>

Consulter le mode opératoire du salariat en SISA édité par l'Assurance maladie

<https://www.avecسانte.fr/wp-content/uploads/2022/04/aveclesequipes-conf-n20-lille22-salariat-en-sisa.pdf>

## 1.4. Accès direct aux paramédicaux

Dans le cadre de l'élaboration du PLFSS 2022, AVECsanité a accueilli favorablement les mesures favorisant l'accès direct aux soins paramédicaux, en recommandant toutefois qu'il se déroule au sein d'équipes coordonnées et structurées par l'utilisation de protocoles (comme dans les MSP et les Centres de santé).

Les professionnels des MSP s'appuient sur une fonction de coordination, un statut juridique dédié et un système d'information partagé. Ils forment une véritable équipe, qui se réunit régulièrement. Exerçant ainsi de manière sécurisée, les professionnels de MSP sont outillés pour expérimenter l'accès direct et les différents types de protocoles permettant de nouveaux partages de compétences.

Lire le communiqué :

<https://www.avecante.fr/acces-direct-les-maisons-de-sante-et-les-centres-de-sante-pluriprofessionnels-prets-pour-le-partage-des-competences/>

# 2

## Changer les règles du jeu Un partenariat stratégique

### Rapport d'activité 2021

Le cadre d'exercice des professionnels de santé (tarification, financement, objectifs de santé publique,...) est traditionnellement discuté entre représentants de l'administration et des syndicats monocatégoriels.

Usagers et associations non conventionnelles de professionnels ne sont pas officiellement parties prenantes de ces discussions. Ce système montre des signes d'essoufflement.

Pour contribuer à changer la donne et offrir une nouvelle perspective, AVECsanté a initié un partenariat stratégique avec France Assos Santé, association majeure d'usagers du système de santé.

L'enjeu ? Partager perspectives et connaissances bien sûr, mais aussi proposer un cadre renouvelé de concertation pour refonder les soins primaires.

# 2

## Changer les règles du jeu « Moins solitaires et plus solidaires ! »

### Rapport d'activité 2021

Pour les équipes, les usagers et leurs représentants sont des interlocuteurs évidents ! Le travail avec les usagers permet d'aborder toutes les questions importantes : le parcours de soins, la confidentialité des données, la mise en place d'ateliers participatifs, les besoins de la population.

Les représentants des usagers, quant à eux, ont identifié les MSP comme des partenaires privilégiés, qui assurent notamment un meilleur suivi des pathologies chroniques.

**AVECsanté souhaite faire peser et faire valoir cette dynamique et ces synergies dans sa démarche de plaidoyer auprès des tutelles administratives.**

*« Chaque Français devrait bénéficier d'un accès à une équipe santé de proximité ! France Assos Santé souhaite que les MSP se généralisent. »*

Gérard Raymond, président de France Assos Santé



# 2

## Changer les règles du jeu Un manifeste commun

Rapport  
d'activité  
2021

Le partenariat avec France Assos Santé a donné lieu à la publication d'un manifeste, en novembre 2021.

Boussole pour le système de santé, et véritable appel aux pouvoirs publics à impulser le changement dans le secteur des soins primaires en France, ce manifeste dévoile 10 propositions visant à généraliser l'exercice coordonné de proximité, en MSP !

10  
propositions  
pour  
développer des  
soins de  
proximité pour  
le plus grand  
nombre



Télécharger le manifeste :  
<https://www.avecسانte.fr/manifeste-pour-refonder-les-soins-primaire-avecسانte-france-assos-سانte/>

# 3

## Mobiliser les pluriprofs Les Rencontres AVEC les équipes

Au 31 décembre 2021, 2018 MSP étaient en fonctionnement en France, dont 1484 avaient déjà signé l'ACI, soit 73% d'entre elles. 308 étaient par ailleurs en projet. Les équipes sont solidaires et dynamiques, les remontées du terrain et les indicateurs en témoignent (*record du nombre d'équipes adhérentes, hausse de la participation aux événements régionaux...*).

Cette force de notre mouvement doit trouver un lieu d'expression à l'échelle nationale.

Les Rencontres AVEC les équipes jouent ce rôle. Chaque année (hors crise sanitaire), AVECsanté, en partenariat avec la fédération régionale accueillante, met sur pied cet événement incontournable de l'exercice pluripro et coordonné. Les professionnels des MSP s'y retrouvent pour échanger, partager, discuter, au cours de moments studieux, ou festifs ! En 2021, les Rencontres ont eu lieu à Bordeaux.

# 3

## Mobiliser les pluriprofs

### Les Rencontres de Bordeaux en chiffres



**3 plénières,  
27 conférences  
37 animateurs  
12 invités aux  
plénières**

# 3

## Mobiliser les pluriprofs

### Les Rencontres de Bordeaux en chiffres

**1195 inscrits** dont 819 présents à la plénière d'ouverture, les autres ayant choisi le distanciel pour ce format dit « hybride ».

**24 100 fois**, un tweet d'AVECsanté relatif aux Rencontres s'est affiché sur un téléphone.

En 2022, les Rencontres ont eu lieu à Lille (11-12 mars). En 2023, elles se tiendront à Saint-Malo.

# 3

## Mobiliser les pluriprofs Des intervenants de tous les horizons



### AVEC notamment :

Katia Julienne, directrice générale de l'offre de soins  
Laurent Chambaud, directeur général de l'EHESP  
Thomas Mesnier, député, rapporteur général de la commission des affaires sociales  
Marguerite Cazeneuve, directrice déléguée à la gestion et à l'organisation des soins à la CNAM  
Zaynab Riet, déléguée générale de la FHF  
Sophie Augros, conseillère médicale soins primaires et professions libérales à la DGOS  
Christian Saout, président de la Commission en charge du social et du médico-social (CSMS) à la HAS  
François Baudier, président de la FNES

# 3

## Mobiliser les pluriprofs Couverture presse spécialisée

LE QUOTIDIEN  
DU MEDECIN

« Devenir le modèle de référence » : à Bordeaux, maisons de santé

« Devenir le modèle de référence » : à Bordeaux, maisons de santé et équipes libérales coordonnées à l'offensive

PAR LOAN TRANTHIMY - PUBLIÉ LE 20/09/2021

1 RÉACTIONS COMMENTER



Article réservé aux abonnés

L'ambiance était aux retrouvailles toniques au Palais des congrès de Bordeaux. Médecins, pharmaciens, sages-femmes, infirmières libérales... ont fait le déplacement, ce lundi et jusqu'à demain, pour ce rendez-vous attendu des équipes libérales de soins coordonnés, organisé par AVECsanté (anciennement Fédération française des maisons et pôles de santé). Après le report d'un an en raison du Covid-19,



LE QUOTIDIEN  
DU MEDECIN

Les équipes coordonnées veulent changer de braquet

Exercice libéral pluriprofessionnel

Les équipes coordonnées veulent changer de braquet

PAR LOAN TRANTHIMY - PUBLIÉ LE 01/10/2021

1 RÉACTIONS COMMENTER



Article réservé aux abonnés

Pionnières dans la réorganisation des soins primaires, les maisons de santé pluriprofessionnelles (MSP) se posent en modèle de référence. Lors de leurs récentes Rencontres à Bordeaux, ces équipes libérales ont appelé l'Etat à les soutenir davantage.

Plus de dix ans après la création des premières maisons de santé pluriprofessionnelles (MSP), la dynamique du modèle interpro n'est plus à démontrer. Durant la crise sanitaire, ces structures ont montré leur capacité d'adaptation et leur agilité : accueil physique



legeneraliste.fr

Congrès des MSP : le projet d'avenant pluripro (ACI-CPT)

Accueil > Actu pro > Vie conventionnelle

Congrès des MSP : le projet d'avenant pluripro (ACI-CPT) remis sur la table

PAR AUDRE FRAPIN - PUBLIÉ LE 20/09/2021

0 RÉACTIONS COMMENTER



Article réservé aux abonnés

« L'avenir des soins primaires passe par la pluriprofessionnalité et par les Maisons de santé pluriprofessionnelle (MSP) », a affirmé Pascal Gendry, médecin et président d'AVECsanté, à l'occasion de la plénière d'ouverture des premières rencontres de l'association organisées ces 20



# 4

## Agir en promotion de la santé Se positionner comme acteur clé

Rapport  
d'activité  
2021

AVECsanté pilote et déploie des campagnes nationales de promotion de la santé avec les MSP volontaires.

Les équipes de soins primaires participantes s'impliquent dans des actions de prévention et de promotion de la santé. Les thématiques traitées sont très variées et couvrent différents champs : vaccination, prévention des cancers, addictions, etc.

Chaque campagne fait l'objet d'un suivi serré permettant de capitaliser les expériences. **Au-delà des réussites de chaque campagne, il s'agit de révéler le potentiel en prévention et promotion de la santé des MSP.**

# 4

## Agir en promotion de la santé Nos campagnes

### Alcool, ici on en parle (en cours)



- Systématiser le repérage des consommations excessives par la technique du RPIB 2021 – 2022
- 8 MSP / 3 régions (Bretagne, Grand Est, Occitanie)
- Inclusion des patients terminée / recueil de données en cours
- Un atelier aux Rencontres de Bordeaux



### Bref, j'arrête de fumer (capitalisation en cours)

- Accompagnement au sevrage tabagique des patients fumeurs
- Terminé (de 2018 à 2021)
- 5 régions, 38 MSP
- Communication à venir sur les résultats
- Capitalisation en cours par la SFSP (Société Française de Santé Publique)

# 4

## Agir en promotion de la santé Nos campagnes

# Rapport d'activité 2021

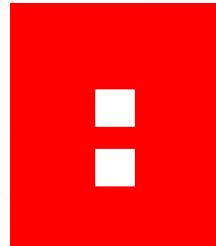


### Alcochoix (terminé)

- Porté par l'INCa et la Fédération Addiction
- Expérimentation terminée dans 4 MSP pilotes (Nouvelle-Aquitaine et BFC)
- Un atelier aux rencontres de Bordeaux

### Et bientôt...

- Construction collaborative d'une boîte à outils en prévention autour des conduites addictives
- Phase d'amorçage en 2021
- Lancement en 2022 du projet final pour une durée de 3 ans 20 MSP attendues, 9 régions engagées



# AVECsanté c'est aussi une équipe !

## Le Bureau

Le Bureau d'AVECsanté a été élargi, le 11 mars 2022, lors du séminaire du conseil d'administration à Saint-Rémy-lès-Chevreuse (78).

Sa composition :

**Président :** Pascal Gendry

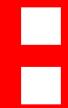
**Trésorier :** Pascal Chauvet

**Secrétaire général :** Didier Ménard

**Vice-présidents :** Laurence Cassé, Michel Dutech, Guillaume Fongueuse, Victor Terraza, Patrick Vuattoux.



Séminaire du CA à Saint-Rémy-lès-Chevreuse



# AVECsanté c'est aussi une équipe

## Le conseil d'administration

### Elus

Saliha GREVIN, pharmacienne  
Laurence CASSE, sage-femme  
Emmanuelle REMONGIN, pharmacienne  
Sylvain FONTE, MKDE  
Patrick VUATTOUX, MG  
Josselin KAMGA, MG  
Pascal CHAVET, IDE  
Carine RENAUD, IDE  
Edwige GENEVOIS, coordinatrice  
Jacques FRICHET, MG  
Michel SERIN, MG  
Brigitte BOUZIGE, pharmacienne  
Pascal GENDRY, MG  
Didier MENARD, MG  
Philippe DESMARCHELIER, MG

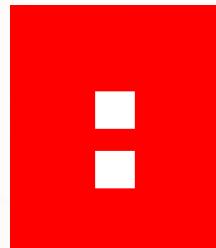
### Représentants des régions

**Titulaires**  
Gilles BARNABE, MG  
Hervé LE NEEL, MG  
François AGOSTINI, MG  
Franck MASSE, MG  
Guillaume FONGUEUSE, IDE  
Yoann MARTIN, MG  
Arnaud BLESSEMAILLE, MG  
Jacques-Claude CITTEE, MG  
Martine LANGLOIS, MG  
Christophe PAUL, MG  
Joëlle TILMA, sage-femme  
Victor TERRAZA, MKDE  
Michel DUTECH, MG  
Véronique COCHET, MG  
Carole LARGER-AUBRY, MG

### Représentants des régions

**Suppléants**  
Estelle PARROT, pédicure-podologue  
Marie PRIOUL, dentiste  
Dominique POGGI, MG  
Philippe CARRERE, MG  
Christophe ROHRBACH, MG  
Pascal BERTHIN, IDE  
Pedro FERREIRA, IDE  
Fatima SAID-DAUVERGNE, IDE  
Guillaume BOISDIN, MG  
Jean-Pierre PEIGNE, MG  
Denis PASSERIEUX, MG  
Emmanuelle BARLERIN, IDE  
Lorraine CARRO, diététicienne  
Laurent VERNIEST, MG  
Jean-Philippe Arnau, MG

**Rapport  
d'activité  
2021**



# AVECsanté, c'est aussi une équipe !

Rapport  
d'activité  
2021

## L'équipe salariée

En 2021, l'équipe salariée a accueilli deux nouvelles recrues : une chargée de projets de prévention et capitalisation, Jintana et un chargé de communication et média, Thibaud.

Ils ont ainsi rejoint Charles, attaché de direction et de la vie associative, et Hugo, délégué national.

